



PRIMĂRIA MUNICIPIULUI MEDGIDIA
905600, Str .Decebal, nr.35,
tel 0241/820800, fax 0241/810619
e-mail: primaria_medgidia@yahoo.com
www.emedgidia.ro



PLANUL PROIECTULUI – IMPLEMENTAREA DEZVOLTARII UNUI PARC INDUSTRIAL PE RAZA ADMINISTRATIVA A MUNICIPIULUI MEDGIDIA CU AJUTORUL INSTRUMENTELOR PMI

Cuprins:

1. Continut proiect.....	
1.1 Introducere.....	
1.2 Cauze si probleme.....	
1.2.1. Situatia curenta	
1.2.2. Situatia dorita.....	
1.3. Scopuri: ce vrem sa realizam?.....	
1.4. Activitati: ce vom realiza?.....	
1.5. Buget: cat va costa?.....	
2. Procesul proiectului.....	
2.1. Organizarea.....	
2.2. Incadrarea in timp.....	
2.3. Riscuri.....	



PRIMĂRIA MUNICIPIULUI MEDGIDIA

905600, Str .Decebal, nr.35,
tel 0241/820800, fax 0241/810619
e-mail: primaria_medgidia@yahoo.com
www.emedgidia.ro



1. CONTINUT PROIECT

1.1. Introducere

Pentru dezvoltarea activitatii institutionale conducerea primariei prin primar Marian Iordache si-a propus inca din anul 2008 infiintarea unui Parc Industrial pe raza administrativa a Mun. Medgidia considerat a fi pilonul principal de dezvoltare socio – economica. Pana la acest moment pasii realizati au fost pasi incipienti: lansarea ideii, realizarea PUZ-ului, realizarea SF-ului, promovarea initiativei de infiintare a Parcului Industrial catre grupul oamenilor de afacerii, conerne internationale, ambasade, consulate, misiuni economice, promovarea infiintarii si dezvoltarii acestuia pe toate canale mass-media.

Privit prin prisma faptului ca pana in anul 2013 in Romania nu exista o legislatie adecvata cu privire la infiintarea si functionarea parcurilor industriale, am considerat ca pasii realizati, precum si strategia propusa nu a fost suficienta. O data cu lansarea parteneriatului dintre Asociatia Administratorilor Publici din Romania si BMC Consulting Management din OLANDA, pentru implementarea modului de lucru PMI practicat in Olanda am concluzionat ca acesta este un mod de lucru mai pragmatic, transparent si eficient pentru realizarea obiectivului nostru.

In acest scop mun. Medgidia prin Administratorul Public a solicitat si i s-a acceptat sa fie administratie pilot in implementarea instrumentelor PMI considerand ca este o oportunitate deosebita in realizarea obiectivului propus.

O data cu prezentarea instrumentelor de implementare a planului de proiect s-a inceput organizarea in cadrul proiectului prin constituirea echipei de proiect care va fi responsabila cu implementarea si controlul asupra proiectului.

1.2. Cauzele si problemele

Administratia locala din Mun. Medgidia, a procedat la realizarea unui sondaj de opinie in februarie 2012 pentru a stabili prioritatile principale ale locuitorilor, pornind de la conceptul modern a unei administratii potrivit caruia locuitorii unei comunitati sunt practic „clienti” si in acelasi timp contribuabili.



PRIMĂRIA MUNICIPIULUI MEDGIDIA

905600, Str .Decebal, nr.35,
tel 0241/820800, fax 0241/810619
e-mail: primaria_medgidia@yahoo.com
www.emedgidia.ro



In urma realizarii acestui sondaj de opinie, a rezultat faptul ca in proportie covarsitoare dorinta „clientilor” este nevoia stringenta de locuri de munca, in special pentru tineri a caror tendinta este de a se educa atat pe palierul profesional, cat si pe cel liceal, la nivel local iar din cauza lipsei locurilor de munca, migrarea lor catre alte localitati atat in tara cat si in strainate.

Avand in vedere faptul ca dezvoltarea economica prin initiative private nu a dat rezultatele asteptate, in sensul ca acestea in proportie foarte mare au intrat in faliment sau insolventa, am considerat ca implicarea administratiei locale in cresterea economica si prin aceasta in crearea de locuri de munca, este oportuna, ideea creerii unui Parc Industrial, prin facilitatile ce pot fi realizate, este o solutie moderna si eficienta.

Pentru acest lucru au fost analizate toate facilitatiile pe care mun. Medgidia le poate pune la dispozitie prin amplasament (centru judetului Constanta), prin legatura cu toate tipurile de cai de transport (autostrada, conexiuni feroviare, fluviale si aeriene), distanta fata de centrele turistice care nu sunt compatibile cu dezvoltarea industriale.

Existenta unui investitor privat, detinator a unei importante suprafete de teren in jurul unei proprietati de 221 ha a mun. Medgidia ce reprezenta pasune, a condus la ideea realizarii unui parteneriat public privat pentru infiintarea unui Parc Industrial pe raza administrativa a mun. Medgidia.

Din momentul realizarii acestei asocierii au inceput primi pasi pentru atingerea obiectivului propus. In primul rand s-a solicitat si s-a obtinut scoaterea din circuitul agricol si trecerea in intravilan a celor 660 ha, propuse pentru realizarea Parcului Industrial. S-a contract si intocmit totodata un Plan Urbanistic de Zona (PUZ), care a stabilit regulile si zonele de dezvoltare in cadrul Parcului, acesta fiind aprobat de catre Consiliul Local. Pana la jumatatea anului 2013 in Romania nu a existat o legislatie favorabila care sa permita infiintarea si functionarea Parcurilor Industriale. In iulie 2013 s-a aprobat si promulgat Legea 186/2013 privind constituirea si functionarea parcurilor industriale. Prin aceasta lege au fost adoptate o serie de facilitati ce pot fi create investitorilor, atribuindu-se si o posibilitate Consiliului Local sa creeze la randul sau alte facilitati legale investitorilor chiar daca nu sunt prevazute in Legea 186/2013.



PRIMĂRIA MUNICIPIULUI MEDGIDIA

905600, Str .Decebal, nr.35,
tel 0241/820800, fax 0241/810619
e-mail: primaria_medgidia@yahoo.com
www.emedgidia.ro



Primul si cel mai important pas, conform Legii 186/2013 este obtinerea titlaturii de Parc Industrial, aceasta se realizeaza prin prezentarea la Ministerul Industriei si Economiei a unei documentatii ce trebuie sa cuprinda urmatoarele:

- Avizele de construire si functionare;
- PUZ-ul;
- SF-ul;
- Regulamentul de functionare a Parcului Industrial;

Avizele necesare au fost obtinute de la organismele abilitate, PUZ-ul, S.F.-ul si Regulamentul au aprobate de catre Consiliul Local, urmand ca prioritate stringenta sa o reprezinte stabilirea modului de administrare a Parcului Industrial. Modalitatile prevazute de lege pentru administrarea unui Parc Industrial sunt urmatoarele:

- Administrarea de catre o persoana fizica privata cu delagarea de responsabilitate din partea Consiliului Local;
- Infiintarea de catre Consiliul Local a unei societatii administratoare de tip S.R.L.;
- Infiintarea unei societatii administratoare prin parteneriat public – privat de tip S.R.L. sau S.A..

Avand in vedere ca terenul atribuit dezvoltarii Parcului Industrial este stabilit printr-un parteneriat public – privat, consideram ca solutia adecvata este infiintarea unei societatii administratoare prin parteneriat public – privat de tip S.R.L. sau S.A..

Consideram ca de la momentul in care a luat fiinta ideea infiintarii si dezvoltarii acestui Parc Industrial, respectiv anul 2008, si pana momentul realizarii parteneriatului dintre Asociatia Administratorilor Publici din Romania si BMC Consulting Management din OLANDA, rezultatele obtinute au fost nesatisfacatoare iar presiunea necesitatii creerii de locuri de munca este acuta.

1.2.1. Situatia curenta

In ultimii ani si mai pregnant o data cu instalarea crizei la nivel mondial, activitatea economica din mun. Medgidia s-a restrans dramatic, disparand agenti economici foarte importanti precum S.C. IMUM S.A., S.C. METALICA S.A.,



PRIMĂRIA MUNICIPIULUI MEDGIDIA

905600, Str .Decebal, nr.35,
tel 0241/820800, fax 0241/810619
e-mail: primaria_medgidia@yahoo.com
www.emedgidia.ro



S.C. MINIERA S.A. etc., agenti economici ce asigura numeroase locuri de munca, iar alti si-au restrans activitatea ceea ce a dus la cresterea considerabila a ratei somajului in mun. Medgidia atingand niveluri alarmante de 15-16%.

Concentrarea activitatii economice, pe vechea platforma industriala din nordul Municipiului s-a diminuat foarte mult, chiar multe dintre ele si-au inchis portile, ceea ce a facut ca oameni calificati in ramuri industriale existente sa intre in categoria somerilor, oameni pentru a caror calificare Romania a cheltuit sume importante. In scurt timp existand pericolul disparitiei muncitorilor calificati, iar politica de formare profesionala fiind aproape inexistentă in sistemul national educational.

Aceste aspecte au avut un impact negativ considerabil asupra bugetului local, fapt ce a condus la diminuarea investitiilor proprii, cifrele de buget de dezvoltare ajungand la cote alarmante. Astfel in proportie de 90% investitiile realizate in Mun. Medgidia au avut ca sursa de finantare fondurile U.E..

Lipsa locurilor de munca a dus la o fireasca saracire a populatiei, tot mai multi locuitori apeland la serviciile sociale ale municipalitatii, iar acest fapt are in continuare un impact deosebit de grav asupra dezvoltarii localitatii, in sensul ca banii pentru dezvoltare au fost directionati catre asistenta sociala. Asa cum am mai aratat, aceste aspecte au tras un semnal de alarma serios asupra administratiei publice locale pentru remodificarea balantei veniturilor bugetare, deoarece saracirea populatiei a dus la micșorarea impozitelor si taxelor locale, iar acest lucru a fost generat de faptul ca o populatie saraca nu-si poate achita contributiile fata de bugetul local, gradul de colectare riscand sa fie scazut.

Administratia locala a trebuit un nou concept de dezvoltare economica, toate analizele conducand spre faptul ca trebuie asigurate facilitati atractive investitorilor , astfel incat sa fie interesati sa investeasca in Medgidia. Ori acest fapt, am considerat ca este posibil, datorita facilitatilor legale conferite prin legea 186/2013 si acelor locale (asa cum au fost ele prezentate mai sus), doar prin realizarea unui Parc Industrial de anvergura atractiv pentru toate ramurile industriale.

Acum am inteles, ca pentru realizarea unui obiectiv de anvergura este necesara o planificare si un control riguros, o raportare periodica transparenta catre factorii politici si locuitori, concomitent cu stabilirea unor bugete reale ce pot fi asigurate din bugetul local, planificate multianual, pe toata perioada



PRIMĂRIA MUNICIPIULUI MEDGIDIA

905600, Str .Decebal, nr.35,
tel 0241/820800, fax 0241/810619
e-mail: primaria_medgidia@yahoo.com
www.emedgidia.ro



realizarii obiectivului. Acest mod de lucru prevazut de PMI poate determina mai clar si elocvent realizarea obiectivului nostru concret, Parcul Industrial, care prin veniturile generate poate asigura un suport de dezvoltare a investitiilor in paralel cu realizarea investitiilor pe fondurile europene .

1.2.2. Situatia dorita

Prin utilizarea PMI, administratia locala este constienta utilizand pasii mai concreti vom reusi sa ducem la bun sfarsit infiintarea Parcului Industrial. Prin pasi mai concreti, intelegem ca este necesar sa adoptam bugetul multianual conform previziunilor planului adoptat. Acest lucru ne da o siguranta ca putem intreprinde tot ceea ce ne-am propus, avand in vedere ca proiectul va fi supus adoptarii acestuia in Consiliul Local.

Alte aspecte care ne dau certitudinea realizarii obiectivului prin prisma PMI, sunt acelea de programare a executiei in conformitate cu bugetele stabilite, a controlului periodic si a raportarilor catre factorii deliberativi si catre populatie.

In consecinta, este pentru prima data cand vom avea un plan de lucru concret sustinut de un buget stabilit. Prin utilizarea structurii PMI Medgidia spera ca poate crea o modalitate mai sustenabila de a controla costurile si veniturile. Astfel bugetul primariei in anii viitori, consideram ca va fi mai consecvent si asa vom putea raspunde mult mai bine dorintei populatiei de a dispune de conditii civilizate de trai in mun. Medgidia. Veniturile ce se vor colecta la buget vor fi din mai multe directii, atat prin cresterea gradului de colectare a taxelor si impozitelor locale cat si prin suplimentarea veniturilor din cotele pe impozitul pe salarii si a cotelor pe impozitul pe profit, creand o mult mai mica dependenta in dezvoltarea investitiilor fata de fondurilor europene.

1.3. Scopul

Prin acest proiect dorim armonizarea politicilor PMI cu legislatia din Romania astfel incat sa avem certitudinea realizarii Parcului Industrial in Mun. Medgidia, iar prin aceasta sa raspundem principalei dorinte a locuitorilor crea de locuri de munca.



PRIMĂRIA MUNICIPIULUI MEDGIDIA

905600, Str .Decebal, nr.35,
tel 0241/820800, fax 0241/810619
e-mail: primaria_medgidia@yahoo.com
www.emedgidia.ro



Armonizarea PMI cu legislatia din Romania pentru a dezvolta un plan de politica economica in care parcul industrial reprezinta raspunsul la principal dorinta a cetatenilor: crearea de locuri de munca.

PMI are trei mari scopuri ce sunt explicate in tabelul de mai jos:

Obiectivele PMI	
Intarirea pozitiei consiliului local	Crearea de informatii face posibila guvernanta pe baza politicilor strategice. Acest lucru permite consiliului local sa judece mai bine rezultatele avand in vedere cunoasterea eficientei si a efectivitatii
Cresterea controlului organizational	Management integral, control concentrat pe output-uri, indicatori (de efect), masuratori calitative. Toate acestea duc la cresterea promptitudinii
Concentrare asupra cetateanului	Flexibilitate organizationala, delegarea responsabilitatilor, focus extern

Pentru a realiza aceste scopuri, PMI foloseste trei intrebari:

Buget	Declaratii
Ce vrem sa realizam?	Ce am realizat?
Aici sunt relevate ce scopuri (efecte sociale) ale programului trebuie atinse	Este explicata masura in care scopurile propuse sunt de fapt atinse, gradul de realizare a obiectivelor; este comparata intentia cu gradul de realizare;
Ce vom realiza?	Ce am facut?
Identifica activitatile ce vor fi implementate pentru a atinge obiectivele	Explica gradul in care activitatile planificate sunt de fapt realizate
Cat va costa?	Cat a costat?
Care costuri si beneficii monetare sunt asociate cu activitatile implementate pentru atingerea obiectivelor	Costurile relizate asociate cu activitatile si prin urmare costurile pentru atingerea obiectivelor

1.2. Cele 7 etape ale PMI

Pe scurt, instrumentele de management public reprezinta diverse produse/ activitati ce sunt responsabile pentru cresterea fluxului de informatii si face posibila planificarea inainte de a face diferite alegeri. Este important pentru Primaria Municipiului Medgidia sa faca alegerile potrivite, sa stie in detaliu bugetul de care are nevoie si sa aloce instrumentele potrivite la momentul potrivit. Pentru a prioritiza, se vor lua in calcul nevoile cetatenilor si se va lucra cat mai eficient posibil. Prin urmare va fi nevoie sa se realizeze ajustari, sa se



PRIMĂRIA MUNICIPIULUI MEDGIDIA

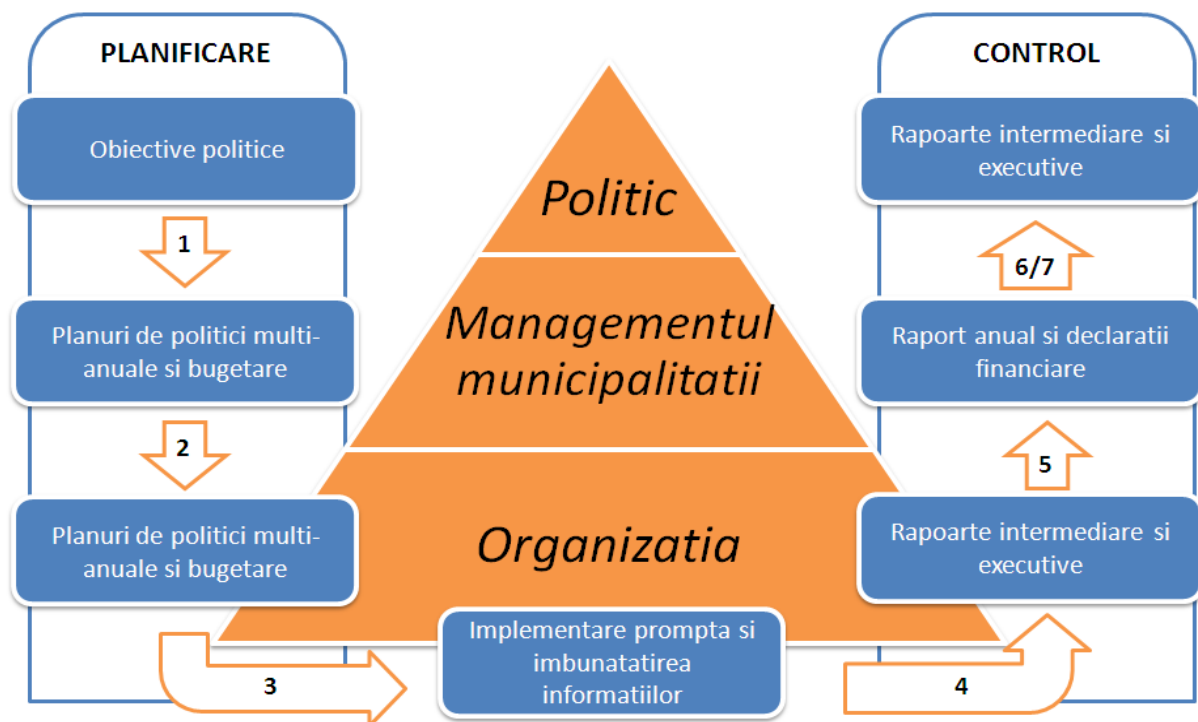
905600, Str .Decebal, nr.35,
tel 0241/820800, fax 0241/810619
e-mail: primaria_medgidia@yahoo.com
www.emedgidia.ro



formuleze scopuri clare si sa se intocmeasca bugete realiste. Consiliul local si primarul trebuie sa se afle in situatia in care sa poata lua decizii bune si sa aiba o strategie clara pe termen lung.

Utilizarea PMI presupune parcurgerea a 7 etape. In figura nr.1, de mai jos, acestea sunt prezentate pe scurt. In urmatorul capitol al acestui plan de proiect etapele sunt descrise specific, pentru studiul de caz ales de catre Municipiul Medgidia.

Fig. 1 – Cele 7 etape ale PMI



Cele trei intrebari principale care reies din figura 2 sunt :

- Ce? Imbunatatirea mediului de afaceri prin dezvoltarea industrială zonala
- Cum? Prin realizarea de investitii in diferite domenii de activitate
- Buget (cat costa?). Cum este divizat, monitorizat si evaluat ?

In figura 2 sunt prezentate cele trei niveluri organizationale si rezultatele intermediare asociate cu acestea. Domeniul politic furnizeaza cadrul si directiile, managementul traduce cadrul si directiile in actiuni si bugete si nu in cele din



PRIMĂRIA MUNICIPIULUI MEDGIDIA

905600, Str .Decebal, nr.35,
tel 0241/820800, fax 0241/810619
e-mail: primaria_medgidia@yahoo.com
www.emedgidia.ro



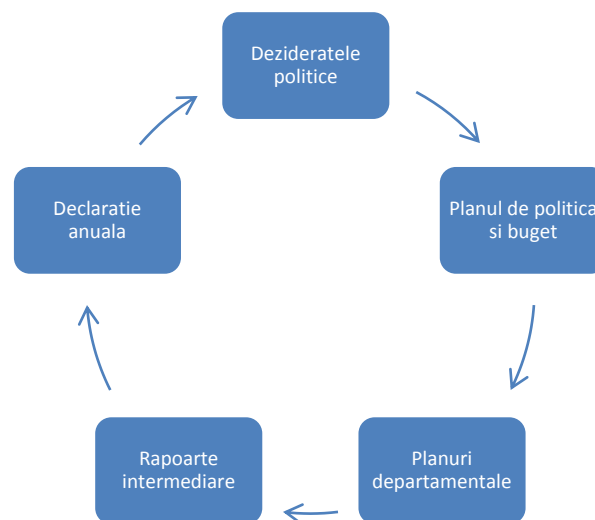
urma, departamentele preiau aceste informatii pentru a le transfera si dezvolta in planuri.

Prin rapoarte intermediare si executive, consiliul local si primarul sunt informati cu privire la progresul realizat. Daca se impune, politica/ bugetul pot fi modificate pentru a plasa proiectul municipalitatii in directia corecta. La sfarsitul fiecarui an, va fi explicat printr-un raport anual ce s-a realizat in cursul anului si cu ce costuri.

Ciclul anual PMI

Ciclul de planificare si control expus in cele de mai sus este schematizat in figura 3

Fig. 3 : Ciclul de planificare si control



Fiecare pas furnizeaza input pentru urmatorul. Cadrul politic pentru planul de politica, planul de politica pentru planurile departamentale, rapoartele intermediare pentru monitorizarea progresului si raportul final, toate furnizeaza input pentru deziderate politice noi sau schimbate.



PRIMĂRIA MUNICIPIULUI MEDGIDIA

905600, Str .Decebal, nr.35,
tel 0241/820800, fax 0241/810619
e-mail: primaria_medgidia@yahoo.com
www.emedgidia.ro



Devine mai usoara realizarea unor obiective ambitioase prin monitorizarea progresului propriu, prin descrierea cheltuielilor si a veniturilor, prin acodarea de informatii consiliului si primarului pentru a lua decizii informate si prin ajustarea bugetului la momentul potrivit.

FACTORII INTERESATI

Interesul pentru realizarea parcului industrial este general. Pe langa echipa de proiect mai exista o serie de factori interni, cat si externi

Factorii interni interesati in realizarea PIM este reprezentat in primul rand de primar, cat si de Consiliul Local.

Primarul

Primarul îndeplinește o funcție de autoritate publică. Este ales prin vot, mandatul sau fiind de 4 ani. El reprezinta puterea executiva. Inaintea Consiliului Local propuneri de hotarari pentru dezvoltarea orasului.

Consiliul local

Consiliul Local al Municipiului Medgidia este compus din 19 consilieri locali aleși prin vot, organizati in 4 comisii. Ei reprezinta puterea legislativa, in urma aprobarii, prin hotararile Consiliului Local, masurile propuse pentru dezvoltarea orasului pot fi apoi transpuse in practica.

Factori externi

- investitorii intersati sa-si dezvolte afaceri
- prestatorii de servicii interesati de mentenanta parcului industrial
- societatea civila, ONG-URI si locuitorii Municipiului Medgidia

1.4. Activitati: ce vom realiza?

Intentia noastra este de a realiza Parcul Industrial Medgidia. Asa cum am precizat anterior, realizarea Parcului Industrial este singura modalitate de a ajunge la scopul propus, dezvoltarea economica, si a ceea ce rezulta din



PRIMĂRIA MUNICIPIULUI MEDGIDIA

905600, Str .Decebal, nr.35,
tel 0241/820800, fax 0241/810619
e-mail: primaria_medgidia@yahoo.com
www.emedgidia.ro



atingerea acestui scop: crearea de noi slujbe si cresterea veniturilor la bugetul local.

Desfasurarea activitatilor in Planul de Proiect in vederea realizarii Parcului Industrial Medgidia se va face astfel:

- in cadrul primei vizitei a echipei BMC se va stabili draft-ul de Plan de Proiect;

- acest Plan de Proiect va fi discutat in luna iunie 2014 cu primarul si consiliul local al Mun. Medgidia ;
- in luna iulie 2014, Planul de Proiect va fi transmis echipei BMC;
- in cadrul celei de a doua vizite BMC se va finaliza planul de proiect

2. PROCESUL PROIECTULUI

2.1. Organizarea

Pentru implementarea proiectului pe schema PMI s-a format o echipa initiala de lucru formata din:

- Mirica Dumitru – Administrator Public;
- Herghelegiu Gabriela – Sef Birou Achizitii Publice;
- Pascu Cristina – Sef Birou Programe Europene;
- Paun Nicolae – Director D.G.D.P.P.
- Radu Gabriel – Director Adjunct Politia Locala.

Facem precizarea ca acesta componenta a echipei este flexibila, deoarece consideram ca pe parcursul derularii proiectului in echipa pot fi cooptati si alte persoane cu responsabilitati directe in stabilirea bugetului, in chestiuni de urbanism, de tehnic s.a.m.d..

Orice modificare si/sau completare a echipei va fi anuntata catre parteneri prin act aditional la planul proiectului.

Fiecare din membri ai echipei avand stabilite sarcini concrete:

- Lider de proiect – Administrator Public Dumitru Mirica – avand rolul de a stabili sarcinile fiecarui membru al echipei si sarcinile de control si verificare a activitatii tuturor membrilor echipei, iar responsabilitatea



PRIMĂRIA MUNICIPIULUI MEDGIDIA

905600, Str .Decebal, nr.35,
tel 0241/820800, fax 0241/810619
e-mail: primaria_medgidia@yahoo.com
www.emedgidia.ro



- acestui constă în păstrarea contactului/ comunicarea referitor la PMI cu primarul și consiliul local;
- Controlorul/trezorier – Sef Birou Programe Europene Pascu Cristina – având sarcini de a stabili bugetul pentru fiecare etapă și pentru fiecare an de implementare, iar responsabilitatea să este de a comunica cu conducerea administrației despre necesitățile bugetare pentru fiecare din etapă;
 - Comunicarea – Director adjunct Politia Locala Radu Gabriel – având sarcinile de comunicare între factorii deliberativi și executivi, de comunicare cu mass-media, precum și organizarea și desfășurarea dezbaterilor publice astfel încât cetățenii să fie în permanentă informații despre acțiunile întreprinse;
 - Managementul calității – va fi atribuit Liderului de proiect având în vedere că acesta are calitatea de RMC în cadrul sistemului de Managementului al Calității ISO 9001 după care se desfășoară activitatea Primăriei la ora actuală. Responsabilitatea lui va fi aceea de a interacționa astfel încât PMI să concorde ISO 9001;
 - Managementul Informațiilor - Sef Birou Achizitii Publice Herghelegiu Gabriela, responsabilitatea să va fi aceea de creare a unei baze de date astfel încât viitorii investitori să găsească toate informațiile necesare, precum a informării factorilor politici de tot ceea ce s-a realizat și ce va urma să se realizeze;
 - Respectare încadrării în timp – Director D.G.D.P.P. Paun Niculae, responsabilitatea acestuia fiind aceea de urmărire a încadrării în planul proiectului și, în consecință de atenționare a membrii echipei în cazul în care un termen se apropie de data stabilită și activitățile derulate sunt insuficiente pentru încadrarea în timp. Are responsabilitatea de a comunica liderului de proiect aceste deficiențe și stabilește cu acesta măsurile pentru încadrarea în timpul propus.
 - Responsabil cu raportarea - Sef Birou Achizitii Publice Herghelegiu Gabriela și Sef Birou Programe Europene Pascu Cristina, are sarcini de a întocmi rapoartele periodice la sfârșitul etapelor sau ori de câte ori intervine o modificare de plan.



PRIMĂRIA MUNICIPIULUI MEDGIDIA

905600, Str .Decebal, nr.35,
tel 0241/820800, fax 0241/810619
e-mail: primaria_medgidia@yahoo.com
www.emedgidia.ro



Sarcina generala a echipei este aceea de comunicare intre membrii si urmarirea de ducere la bun sfarsit a proiectului.

2.2. Incadrarea in timp

Tabel anexat

2.3. Riscuri

In desfasurarea implementarii planului de proiect pot aparea 2 categorii de riscuri:

- Pozitive;
- Negative.

Riscuri pozitiv este acela al aparitiei unui investitor privat care sa-si asume sarcinile de infiintare a Parcului Industrial prin infuzie de capital propriu si care este posibil sa realizeze proiectul mult mai devreme decat planificarea. In acest fericit caz, atributiile echipei se rezuma la indeplinirea sarcinilor administratiei publice locale in sprijinirea investitorului privat, instrumentele PMI ramanand aceleasi. Un alt risc pozitiv, dar mai putin probabil, poate fi si acela al finantarii de catre fondurile europene a realizarii infrastructurii pentru Parcurile Industriale.

Riscurile negative, pot aparea de la faza de aprobare de catre Consiliul Local a planului de proiect. Acest lucru poate fi contracarat prin discutii cu consilierii locali, deoarece consideram ca nicio formatiune politica nu are interes in a impiedicadezvoltarea locala, concomitent cu furnizarea de date suficiente consilierilor locali astfel incat acestia sa inteleaga rolul si importanta PMI in dezvoltarea locala Practic, prin prezentarea anuala a rapoartelor intermediare vom demonstra ca punerea in aplicare a PMI asigura o eficienta in dezvoltarea Parcului Industrial Medgidia.

Un alt risc este acela al imposibilitatii alocarii sumelor necesare in buget municipalitatii, urmare a necesitatii cheltuieli bugetul local pentru contracararea efectelor calamitatilor naturale ce ar putea afecta comunitatea. Contracararea acestui risc ar putea fi solutionata de sprijinul financiar al organismelor judetene,



PRIMĂRIA MUNICIPIULUI MEDGIDIA

905600, Str .Decebal, nr.35,
tel 0241/820800, fax 0241/810619
e-mail: primaria_medgidia@yahoo.com
www.emedgidia.ro



guvernamentale si europene, astfel incat bugetul sa nu fie grevat de aceste cheltuieli.

Un alt risc ar putea fi lipsa investitorilor si astfel sa existe un cord de ocupare redus, poate chiar nul. Contracararea acestui risc se poate face prin acordarea de facilitati suplimentare investitorilor si o promovare mault mai ampla atat la nivel national cat si international.